SoluCir

Solutions pour
MIEUX
Produire
Consommer
Recycler
en Pays de Savoie

DES CONFÉRENCES
POUR INSPIRER

#1

RÉUSSIR LA TRANSITION D'UNE COMMUNE, C'EST POSSIBLE

Jean-François Caron, Maire de Loos-en-Gohelle

SoluCir

Solutions pour
MIEUX
Produire
Consommer
Recycler
en Pays de Savoie

DES CONFÉRENCES
POUR INSPIRER
#1

Introduction

Jean-Marc Drivet, VP Déchets Grand Lac
& Maire de Bourdeau

BY NC ND

Loos-en-Gohelle
Développement durable & Résilience du territoire

Jean-François CARON
Maire de Loos-en-Gohelle
JFC3D

1. Le Bassin minier, en quelques mots

Un territoire en « crise systémique »
Quelle résilience du territoire ?
Face à l'après-charbon et dans l'anticipation d'un monde à +2°C ?!

Un héritage lourd à gérer

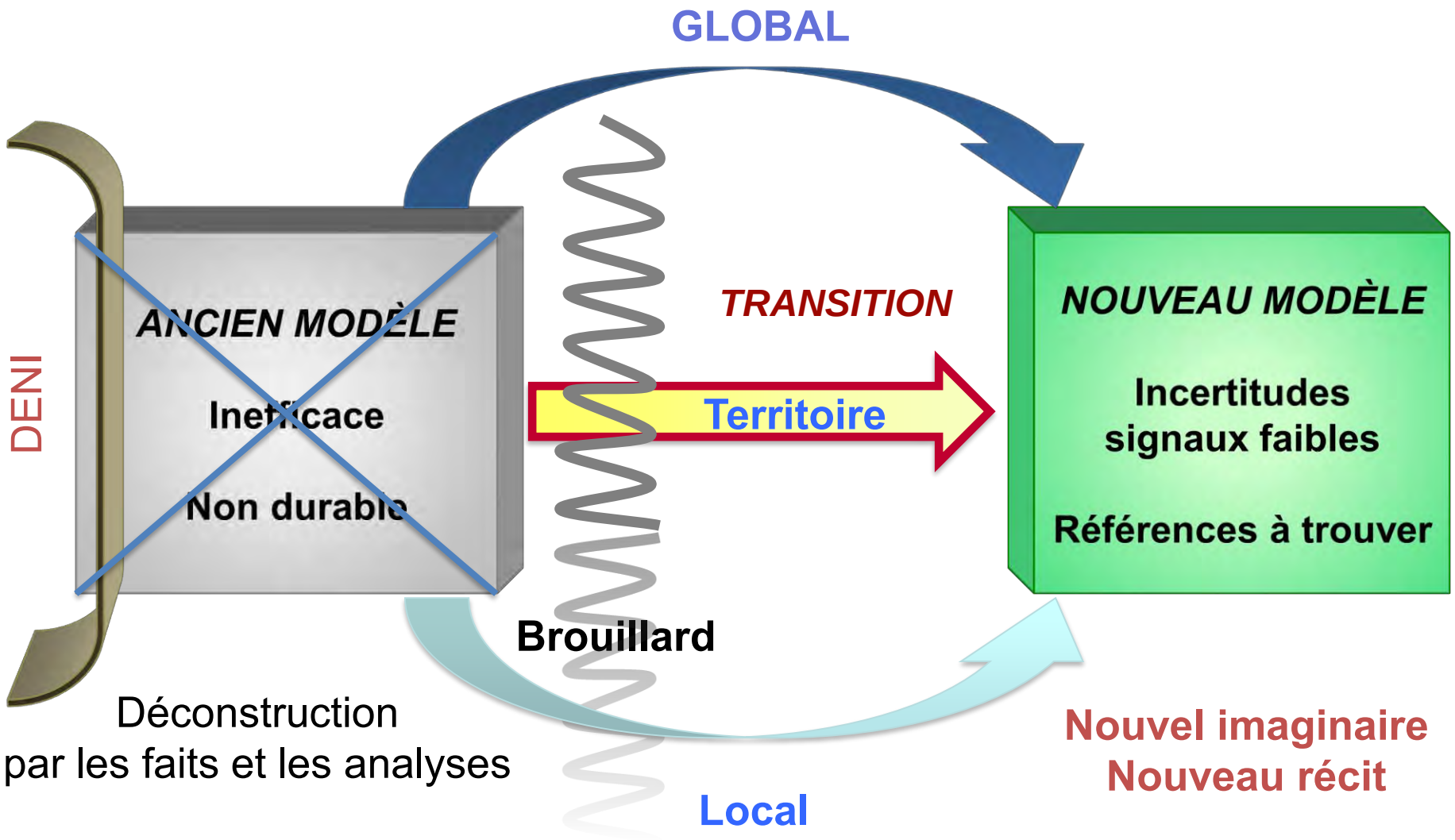
- Population **x 10 en 100 ans**
- 9 puits, 6 sièges, **8 terrils**
- Affaissement de **15 m** de la ville !
- **20% friches**, pollutions
- **Chômage**, délocalisations
- **1100** logements miniers détruits
- **Image de soi très dégradée**
- **Perte de confiance, d'estime de soi…**

Le poids du passé, le mythe des héros disparus…

BY NC ND

2. Rebondir… Ou périr ! Les grandes étapes de la résilience

Une ville en transition



Un processus de résilience

CULTURE

DIAGNOSTIC SOCIAL & ENVIRONNEMENTAL

EFFETS D'ENTRAÎNEMENT SUR L'ECONOMIE

CHANGEMENT D'ECHELLE

Habitants acteurs au sens culturel

1984 Les Gohelliades

1986 Le choc La mine ferme

1995 Révision du POS

Habitants acteurs du projet de ville

2000 CHARTE du CADRE de VIE

Habitants acteurs de la transition

2004 Cerdd, Cd2e Base 11/19

2008 82,1%

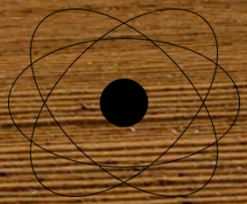
2012 Unesco / Louvre Lens

2014 démonstrateur ADEME

Renouveau démocratique

BY NC ND

3. Des résultats « systémiques »



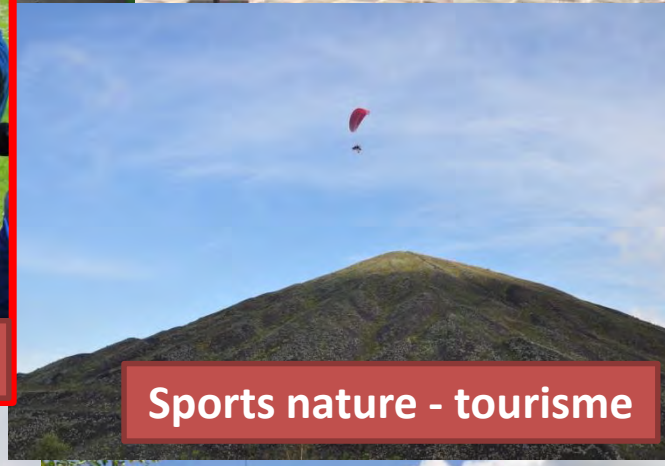
Energie

Formation

Mobilité

Culture

Alimentation


Sports nature - tourisme

Ecoconstruction

Fête

Trame verte

DES HABITANTS ACTEURS

- **Installer une culture de la « participation »**
  - Depuis le POS en 1979
  - Irrigue tous les pans du projet de ville
  - Requiert formation et professionnalisation (aussi des élus !)
  - Des dispositifs de soutien et de réflexivité au travail
  - Pousse à la coopération et à la transversalité

- **Démultiplier toutes sortes d'espaces d'implication**
  - 200 réunions publiques par mandat (mais pas que…)
  - Politique globale d'un « Forum Citoyen » permanent
  - Soutien aux associations (dont le nombre a doublé)
  - Ne signifie pas uniquement soutien financier !
  - Reconnaissance du droit de chacun d'exister, de contribuer

- **La démocratie d'exercice renforce la dém représentative**
  - De nombreux outils (information, concertation, coproduction)
  - Une approche « Fifty-fifty » pour le droit d'initiative
  - La Mairie n'a pas le monopole de la mise à l'agenda
  - Mais elle a une certaine légitimité pour arbitrer
  - Elle partage le pouvoir et renforce le sien
    Ex droit d'informer Loos TV, droit d'échanger biens et services et battre monnaie Ménadel…

- **Vers une démocratie narrative**
  - Mise en récit, réflexivité et capacitation collective
  - Vers une résilience accrue du territoire
  - « Les amis de l'esprit loossois »

« Participation sans responsabilisation = piège à c… »

« La qualité des collectifs permet l'expression des singularités »

Ex : La coproduction du Skatepark a démarré avec une pétition des jeunes
https://bit.ly/2MC962k

ENERGIE & ECOCONSTRUCTION

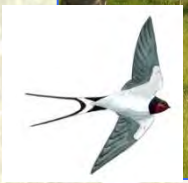
- **Energie**
  - Baisser les consommations : éclairage public, mutation du bâti,
  - ENR : Photovoltaique, solaire thermique, bois, géothermie
  - Recherche Lumiwatt, Réhafutur,
  - Transport/urbanisme : 7 GNV, 4 VAE, 15km ceinture verte

- **Ecoconception ou -rénovation**
  - 10% des logements (150 Euros chauffage annuel)
  - Commande publique, écomatériaux, circuits courts,

- **Développement de filières économiques**
  - Cd2E (théâtre de l'écoconstruction),
  - Ekwation
  - Fondation d'Auteuil
  - Team2 pôle de compétitivité

NATURE, ESPACES VERTS & BIODIVERSITE

- **H2O**
  - >100 m3
  - Noues, infiltration naturelle
  - Peinture à l'eau
- **Ceinture verte**
  - 15 km, mobilité douce, corridor bio, limite de la constructibilité
  - Arbres fruitiers accès libre, espèces régionales, ruchers,
- **Espaces verts**
  - Zéro phyto
  - Gestion différenciée, prairies fleuries
- **Suivi biodiversité**
  - Ex : Hirondelles, classes nature



Le plan solaire citoyen

100% TERRITOIRES À ÉNERGIE POSITIVE

Passer de l'expérimentation à la massification (Lumiwatt, services techniques, église, écoles salles de sport, toutes toitures)

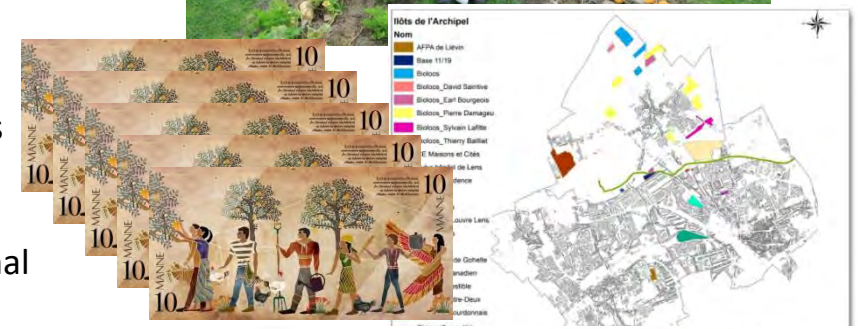
Structuration d'une société locale de production photovoltaïque

Un panneau symbolique pour tout nouveau né :
impliquer les générations futures

Système alimentaire démocratique

- **D'abord une initiative ville**
  - Plan santé nutrition dans les écoles
  - « Achat » de terres agricoles par la ville
  - Aide à la transition d'un collectif de 5 agriculteurs
  - 10% de la SAU de Loos en 5 ans convertie au bio, 300 ha dans 2 an
  - Passage à l'échelle agglo (en cours) SATD
  - Coopération interterritoriale (PTCE Audruicq / les Anges Gardins)

- **Agencement de l'offre et de la demande**
  - Structuration de l'offre et de la demande
  - 10 points relais dans le Lensois pour retirer les paniers
  - Partenariats avec les commerces
  - Autres points à Lille, Dunkerque
  - Circuits courts et de proximité dans un système régional
  - Restauration hors domicile (cantines)
    - 100% repas maternelle
    - 15 % repas foyer logement
  - Lancement de la microferme cocagne (8 emplois créés)
    - Animations multifonctionnelles / insertion par le travail



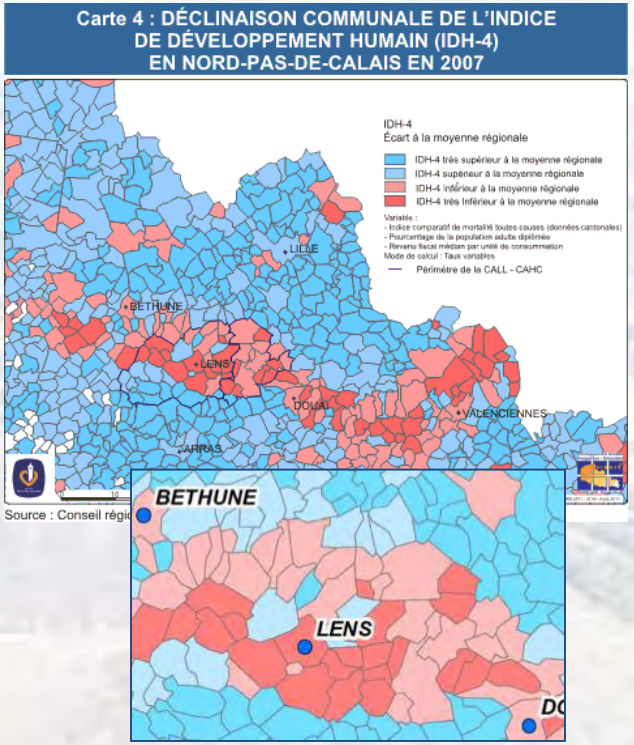
- **Structuration du « bien vivre alimentaire »**
  - Incroyables comestibles et fifty-fifty, chantiers coopératifs
  - Fête paysanne
  - …taires

« Donnez-nous vos jardins… gagnez de la MANNE… accédez aux paniers »

Manger comme on aime, plus près, plus frais
TERRE D'OPALE & TERRE DE GOHELLE
la solution locale, Bio et Solidaire !

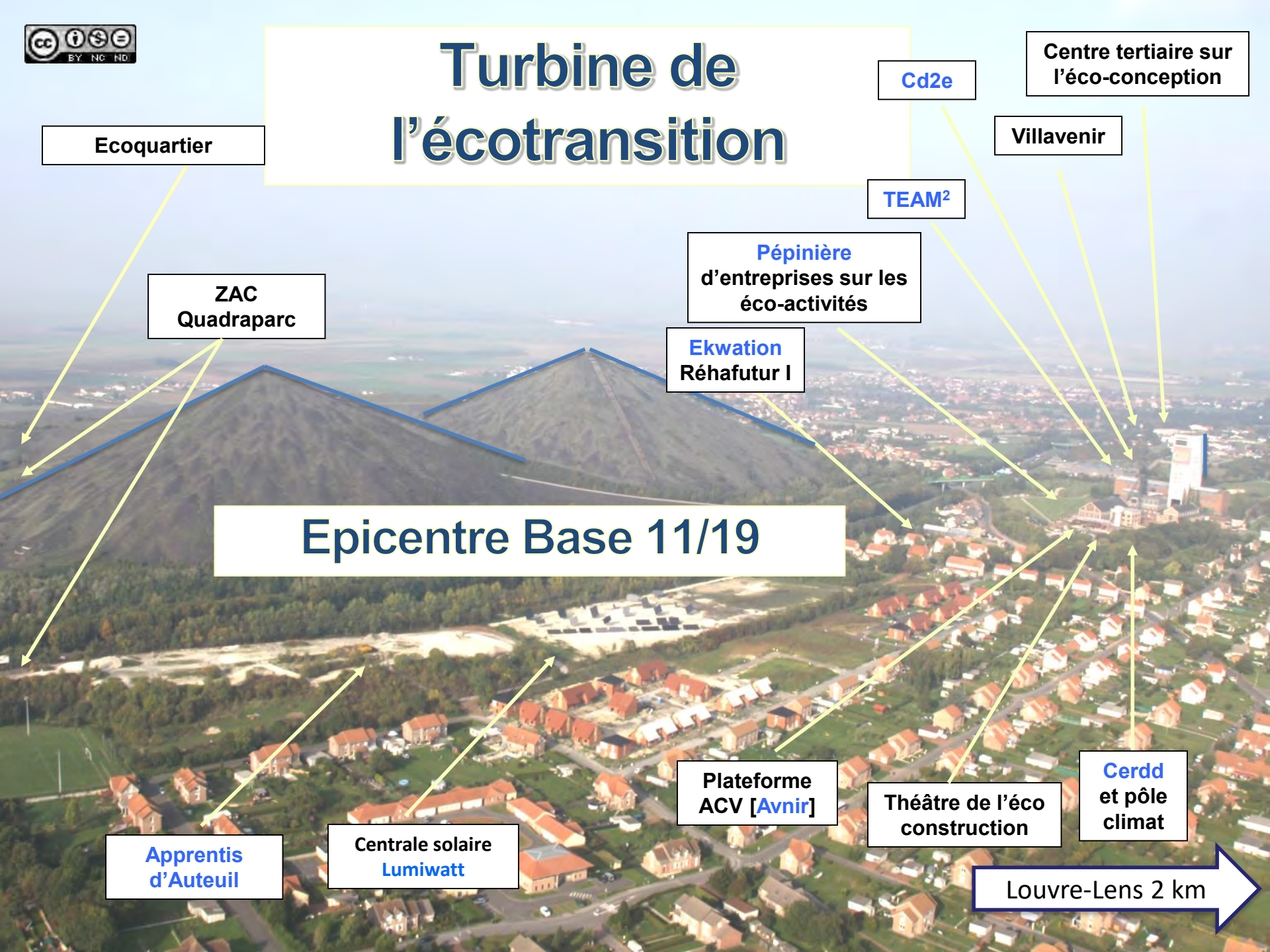
ECONOMIE & TRAVAIL

- **Création d'emplois**
  - 350 entre 1999 et 2009 (INSEE), dont +100 sur la Base
  - Pépinière d'écoentreprises, commerces en expansion
- **Baisse du chômage**
  - 4 pts < taux zone d'emploi Lens-Hénin
  - Mais > taux chômage national
- **Bien-être**
  - IDH > moyenne régionale
  - Nouveaux indicateurs
    - IPBE, ELENA, ISACDAL
- **La coopération au coeur**
  - CUMA, Commerçants, Management interne
- **Nouveaux modèles économiques ?**
  - ESS, EFC, Eco-conception et économie circulaire…
  - Boucles énergétiques et économiques
  - Un modèle économique territorial de DD



BY NC ND

Turbine de l'écotransition



BY NC ND

4. « Code source » de la méthode loossoise de conduite du changement

CC BY NC ND

Des enjeux de coopération : savoir être – savoir faire

Rôle des élus, techniciens, citoyens

Résultats systémiques

Organisation réflexive et résilience

Résultats thématiques sectoriels

Multi-échelles

Implication des habitants, coproduction de la ville

Pensée & action Systémique

Innovation & mode projet

Etoile et cailloux blanc

Continuité dans la pensée et l'action

Leadership et organisation collective

Un socle pour donner du sens

Approches narratives : mémoire, trajectoire, récits

Temps long

Valeurs communes, éthique, vision

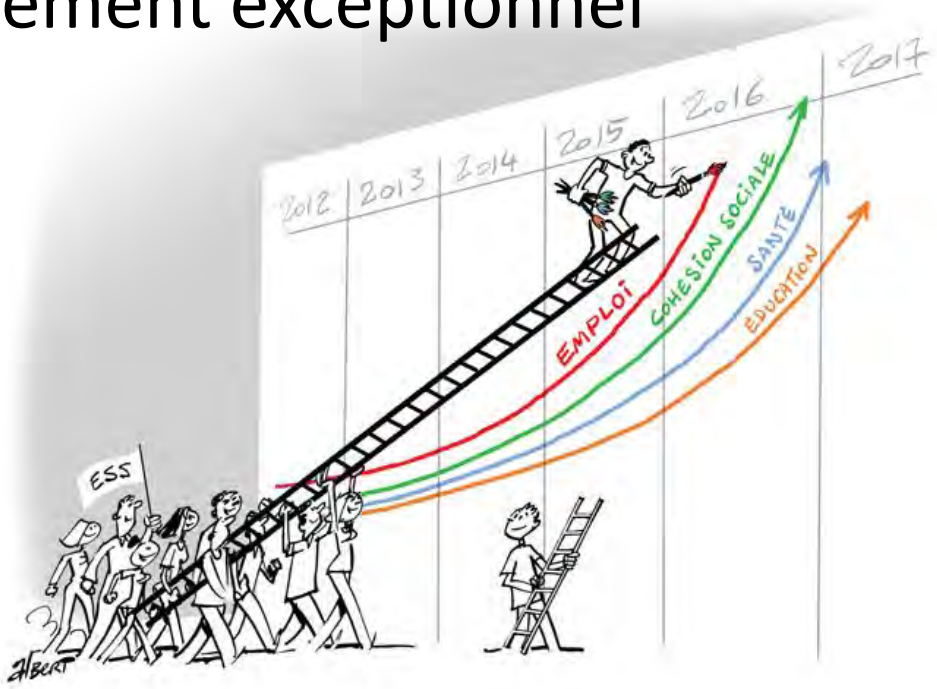
BY NC ND

5. Changer d’échelle

Démonstrateur national ADEME pour sa Stratégie de Conduite du Changement

Protocole d'accompagnement exceptionnel

- Evaluation
- Ingénierie systémique
- Mis en récit et en mouvement
- Soutien de droit commun



ADEME

Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie

Légitimité nationale

CC BY NC ND

6. Atelier des villes pairs et territoires pilotes de la transition : Préfiguration de la Fabrique des Transitions

Merci !
Email : contact@loos-en-gohelle.fr

www.solucir.org

Grand Annecy AGGLOMÉRATION

GRAND CHAMBÉRY l'agglomération

GRAND LAC COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION

RUMILLY TERRE DE SAVOIE COMMUNAUTÉ DE COMMUNES